

BRP ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

ctrl alt PORTUGAL

Reiniciar para Crescer

CARLOS MOREIRA DA SILVA
Presidente da Associação BRP

BRP ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

ctrl alt PORTUGAL

Reiniciar para Crescer

CARLOS MOREIRA DA SILVA
Presidente da Associação BRP

BRP

ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

BRP

ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

“

Não é para os meus netos que
quero isto. **É mesmo para mim.**

HELENA SACADURA CABRAL

Conferência BRP 2024

1

PESSOAS

OS PORTUGUESES
E OS ESTRANGEIROS
QUE CÁ QUEIRAM
VIVER

2

EMPRESAS

DAS START-UPS,
DOS UNICÓRNIOS,
DAS PMES E
GRANDES EMPRESAS

3

ESTADO

O PORTUGUÊS,
MAIS DO QUE
DA EUROPA
E OS SEUS FUNDOS



CRIÁMOS O BRP PARA SER
UM **ACTION TANK**

PORTUGAL NÃO É UM PAÍS PEQUENO E PERIFÉRICO

Fonte: Banco Mundial

TERRITÓRIO

11.º país com **mais área terrestre** da União Europeia

País	Área terrestre (km)
FRANÇA	547.557
ESPAÑA	498.511
SUÉCIA	407.284
ALEMANHA	348.672
POLÓNIA	306.230
FINLÂNDIA	303.894
ITÁLIA	294.140
ROMÉNIA	231.291
GRÉCIA	128.900
BULGÁRIA	108.560
PORTUGAL	91.590
HUNGRIA	90.530
ÁUSTRIA	82.409
REPÚBLICA CHECA	77.041
IRLANDA	68.890
LITUÂNIA	62.674
LETÓNIA	62.200
CROÁCIA	55.960
ESLOVÁQUIA	48.088
DINAMARCA	42.430
ESTÓNIA	42.390
PAÍSES BAIXOS	33.720
BÉLGICA	30.280
ESLOVÉNIA	20.140
CHIPRE	9.240
LUXEMBURGO	2.586
MALTA	316

POPULAÇÃO

12.º país com **mais população** da União Europeia

País	População (2023)
ALEMANHA	83.294.641
FRANÇA	68.431.443
ITÁLIA	58.978.150
ESPAÑA	48.663.693
POLÓNIA	36.467.772
ROMÉNIA	19.121.641
PAÍSES BAIXOS	17.665.040
BÉLGICA	11.686.159
REPÚBLICA CHECA	10.746.522
SUÉCIA	10.647.995
GRÉCIA	10.495.724
PORTUGAL	10.302.590
HUNGRIA	9.646.000
ÁUSTRIA	9.048.702
BULGÁRIA	6.650.707
DINAMARCA	5.910.912
FINLÂNDIA	5.556.097
ESLOVÁQUIA	5.432.250
IRLANDA	5.203.300
CROÁCIA	3.893.729
LITUÂNIA	2.790.735
ESLOVÉNIA	2.118.657
LETÓNIA	1.861.365
ESTÓNIA	1.322.766
CHIPRE	922.559
LUXEMBURGO	672.425
MALTA	542.051

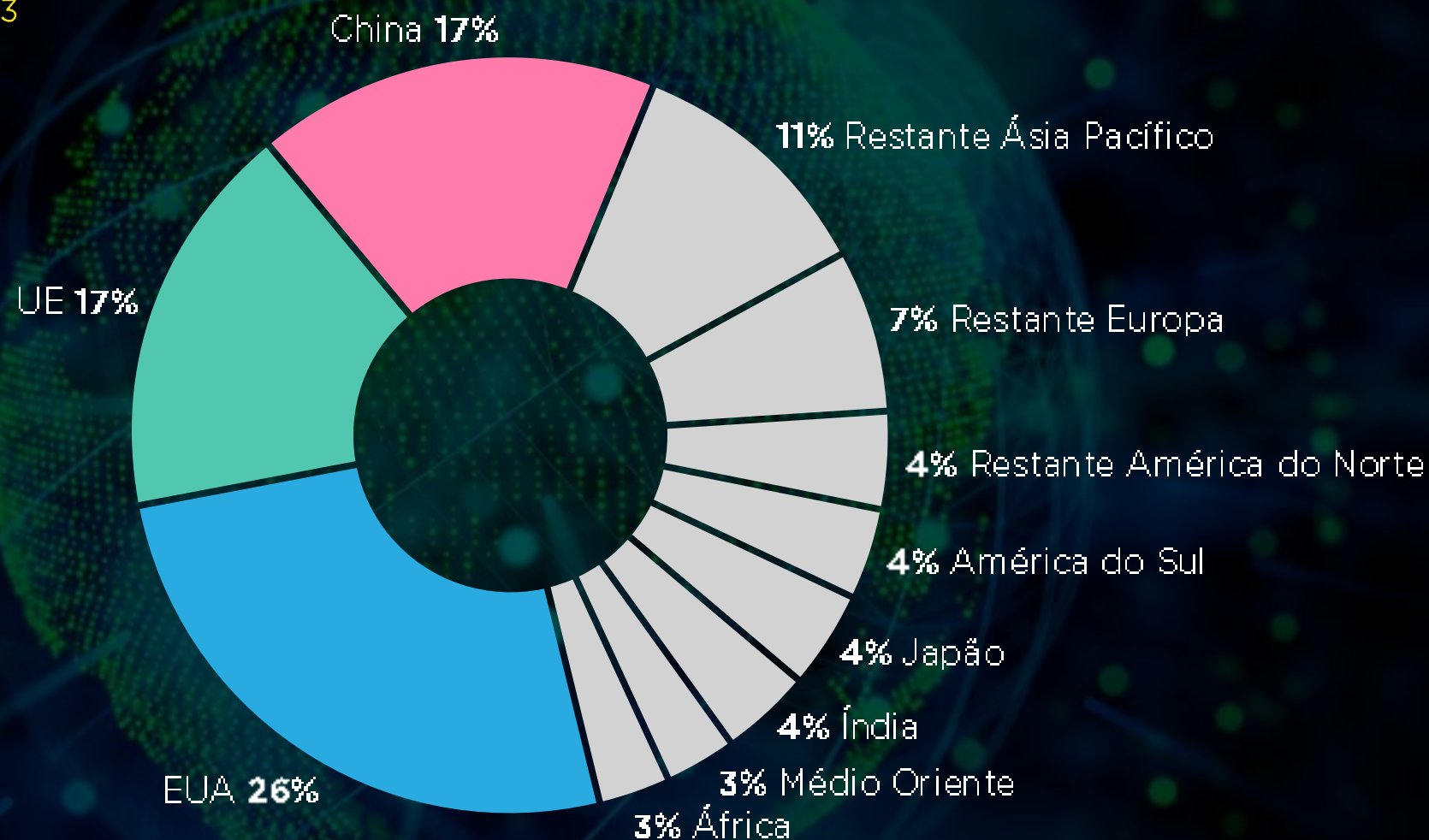
GRANDES

MÉDIOS

PEQUENOS

A ECONOMIA MUNDIAL É DOMINADA POR 3 BLOCOS: EUA, EU E CHINA...

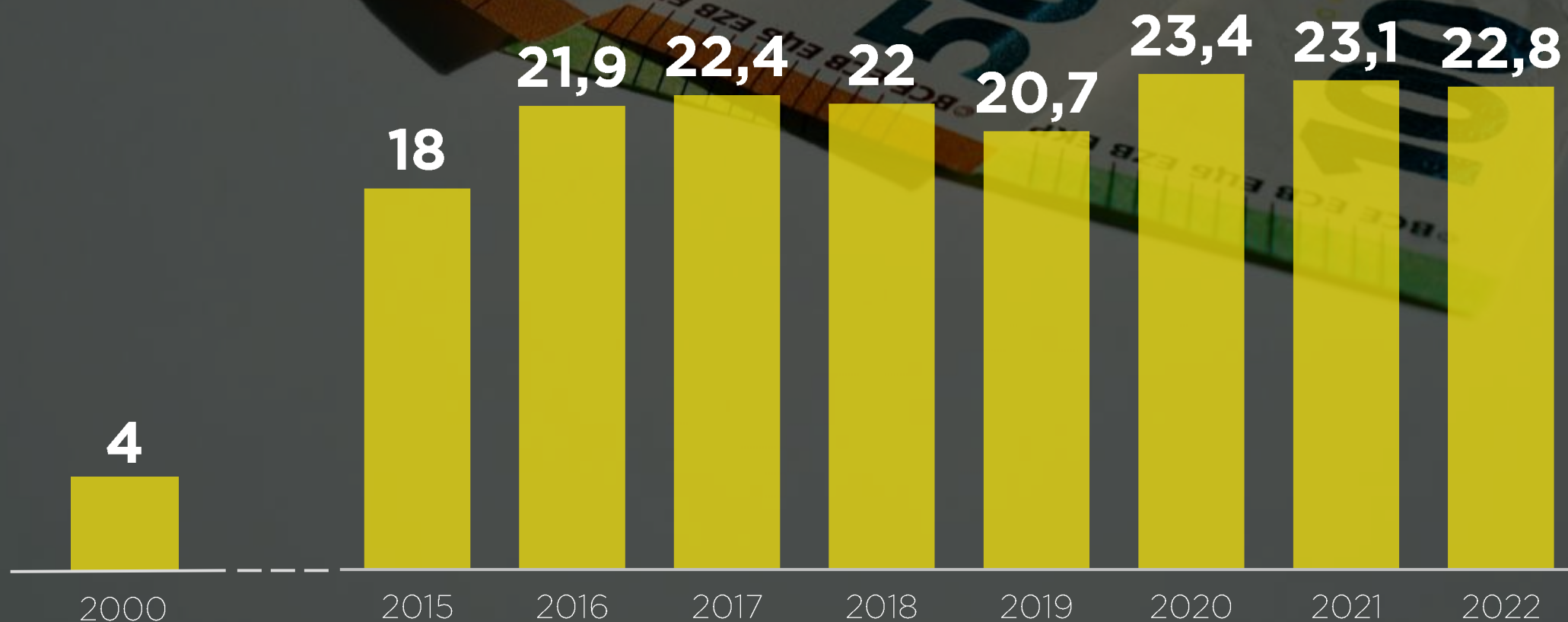
Percentagem do PIB mundial.
PIB a preços correntes, 2023
Fonte: FMI



% DE TRABALHADORES QUE GANHAM O SALÁRIO MÍNIMO EM PORTUGAL

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

Fonte: Banco de Portugal, Fundação Calouste Gulbenkian



NAS ÚLTIMAS DUAS DÉCADAS 1,5 MILHÕES DE PORTUGUESES DEIXARAM PORTUGAL

Fonte: Observatório da Emigração, INE

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

O EQUIVALENTE
A PORTUGAL PERDER
6 DISTRITOS

CASTELO BRANCO
SANTARÉM
PORTALEGRE
ÉVORA
BEJA
ALGARVE





**MAS O NOSSO DESTINO
NÃO ESTÁ ESCRITO**



**ACREDITAMOS QUE TEMOS MUITO
A NOSSO FAVOR**

TEMOS HOJE UMA POPULAÇÃO MUITO MAIS QUALIFICADA

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

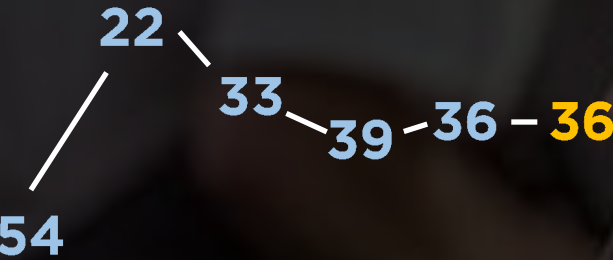


MAS TEMOS TAMBÉM DE SER MAIS EXIGENTES

IMD COMPETITIVENESS LANDSCAPE PORTUGAL

Economic Performance

Domestic Economy
International Trade
International Investment
Employment
Prices
Public Finance
Tax Policy



Government Efficiency

Institutional Framework
Business Legislation
Societal Framework



PRODUCTIVITY & EFFICIENCY
47

Business Efficiency

Labor Market
Finance



MANAGEMENT PRACTICES
46

Infrastructure

Attitudes & Values
Basic Infrastructure
Technological Infrastructure
Scientific Infrastructure
Health & Environment
Education



TEMOS DE SER MAIS INOVADORES

TEMOS UM ENORME SENTIDO DE URGÊNCIA



“

O sonho comanda
a vida. [...] sempre
que um homem sonha,
o mundo pula e avança.

ANTÓNIO GEDEÃO

Pedra Filosofal, 1956



1986

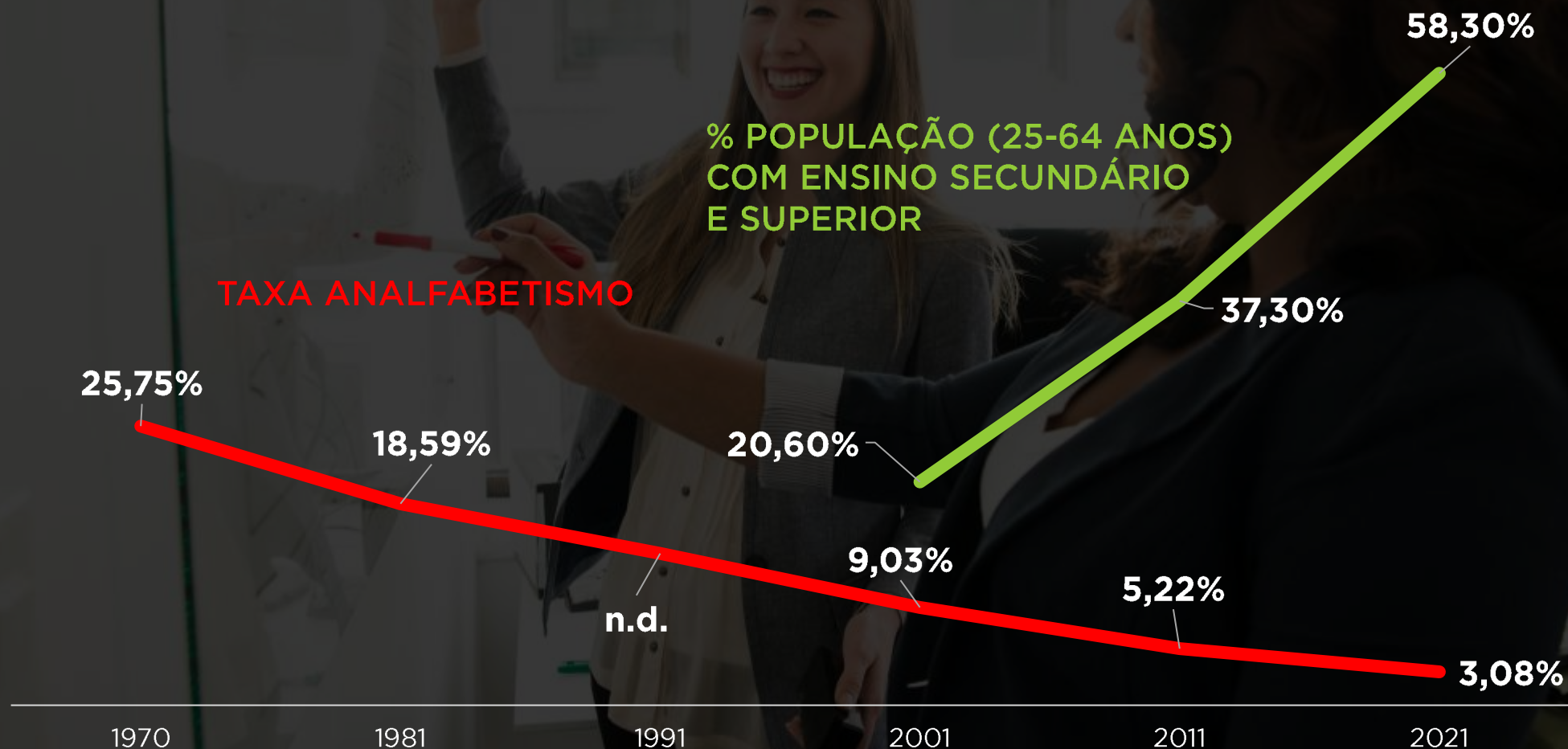
**É ASSINADO O TRATADO DE ADESÃO
DE PORTUGAL À CEE**

1999

ENTRADA NA ZONA EURO

EVOLUÇÃO DO ANALFABETISMO E QUALIFICAÇÕES EM PORTUGAL

Fonte: INE e Eurostat

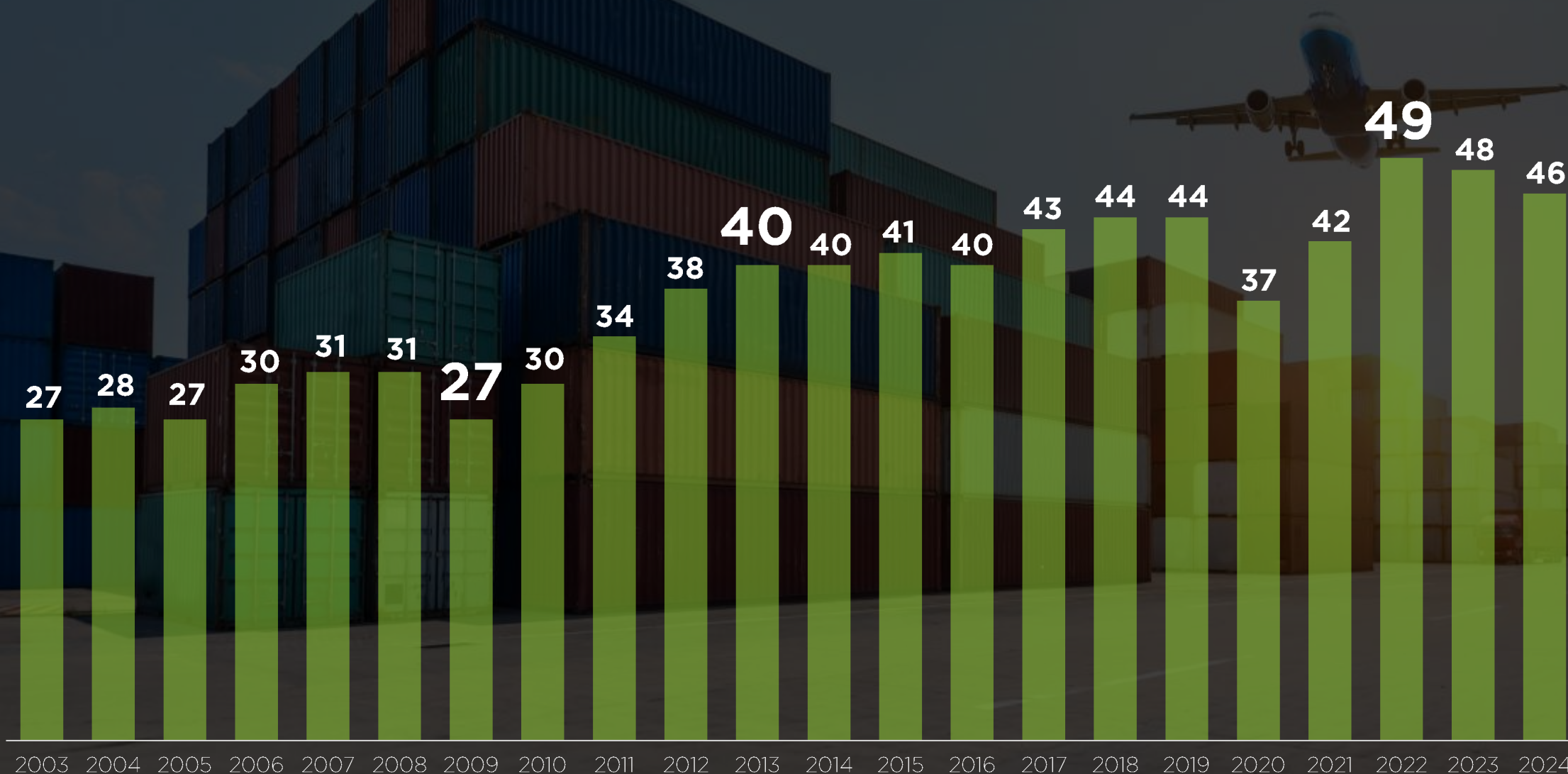




EXPORTAÇÕES TOTAIS DE PORTUGAL (% PIB)

Fonte: INE

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL



**MAS HÁ 20 ANOS QUE NÃO TEMOS
UM SONHO PARTILHADO**

NAS ÚLTIMAS DUAS DÉCADAS 1,5 MILHÕES DE PORTUGUESES DEIXARAM PORTUGAL

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

O EQUIVALENTE
A PORTUGAL PERDER
6 DISTRITOS

CASTELO BRANCO
SANTARÉM
PORTALEGRE
ÉVORA
BEJA
ALGARVE



OS UNICÓRNIOS PORTUGUESES QUE PARTIRAM PARA FORA DO PAÍS

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

 talkdesk®

 outsystems

 sword

 anchorage
digital

 remote

TEKEVER







PENSA EM GRANDE



E SE PORTUGAL TIVESSE CRESCIDO COMO O TURISMO (2011-2023)

Pib per capita 2023. Fonte: Pordata

5 **ÁUSTRIA**: 51.830€

▶ **PORTUGAL**: 51.630€

6 **BÉLGICA**: 50.660€

...

MÉDIA UE: 38.130€

...

18 **LITUÂNIA**: 25.700€

19 **PORTUGAL**: 25.277€

20 **ESLOVÁQUIA**: 22.690€



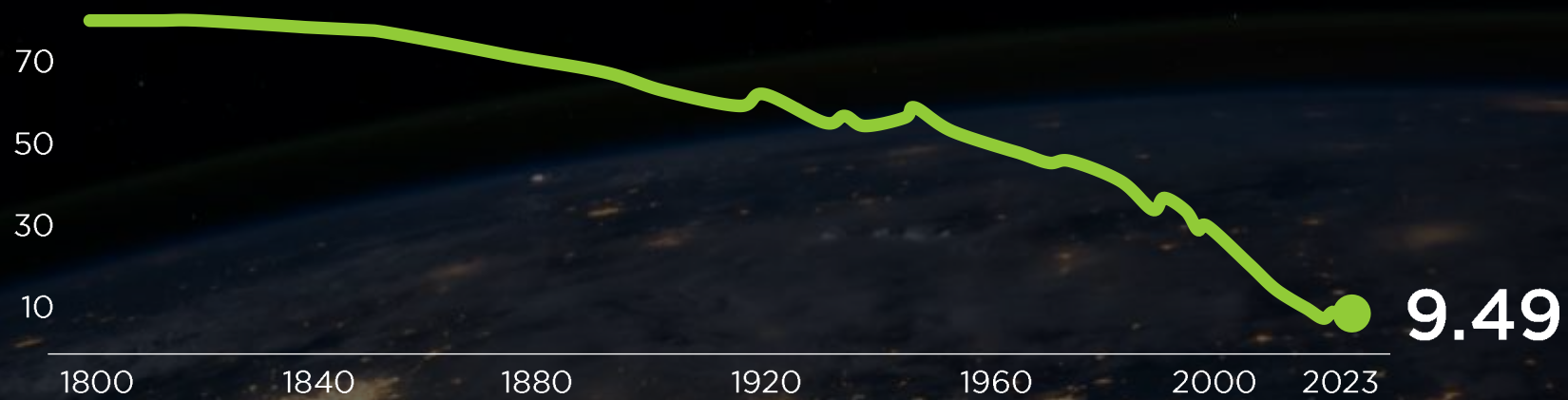
PENSAR EM GRANDE – UM SONHO COLETIVO PARA PORTUGAL

- **PORTUGAL**, O MELHOR SÍTIO PARA VIVER, CRESCER E EMPREENDER DA EUROPA
- **PORTUGAL**, UM DOS PAÍSES MAIS DESENVOLVIDOS E RICOS DA EUROPA E DO MUNDO
- UM **PORTUGAL** MARCADAMENTE DIFERENTE EM APENAS 10 ANOS

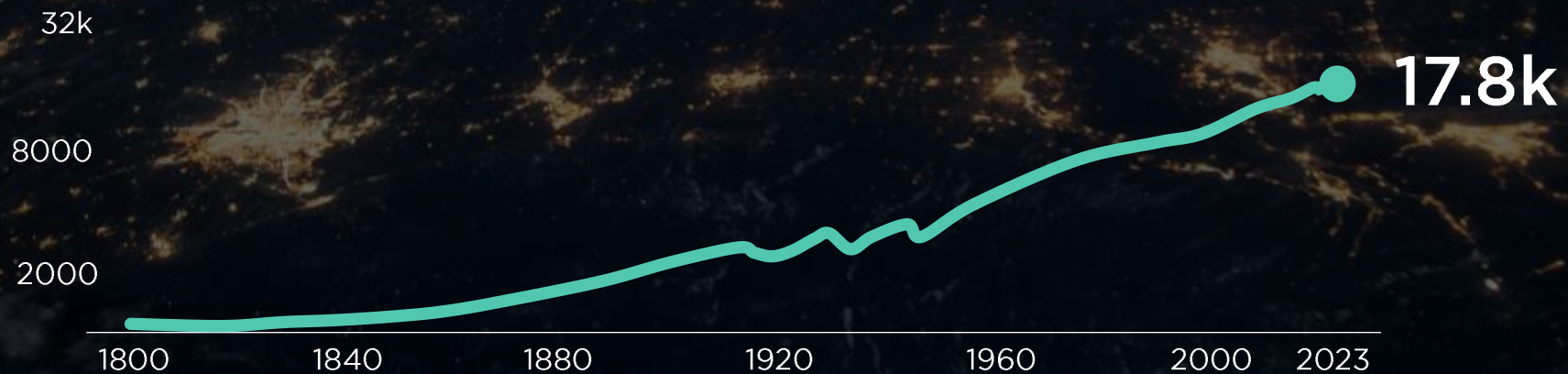
CRIAR RIQUEZA É UM IMPERATIVO DE TODOS

Fonte: gapminder; evolução da pobreza e da riqueza no mundo

EXTREME POVERTY RATE, (LESS \$2.15 PER DAY, GAPMINDER DATA)



GDP PER CAPITA (PRICE AND INFLATION ADJUSTED, IN PPP\$2017)



20 ANOS A CRIAR POBREZA E DEPENDÊNCIA

Taxa de risco de pobreza em Portugal. Fonte: Pordata

20 ANOS EM QUE APESAR DO AUMENTO DOS APOIOS SOCIAIS, TEMOS HOJE MAIS POBRES, MAIS DEPENDENTES, MENOS PESSOAS LIVRES E REALIZADAS



2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

A CRIAÇÃO DE RIQUEZA É UM BEM PÚBLICO

OUTROS INTERESSES PÚBLICOS:

- A SEGURANÇA PÚBLICA
- A SAÚDE PÚBLICA
- O AMBIENTE
- A COESÃO SOCIAL
- ...



**A CRIAÇÃO DE
RIQUEZA É UM
BEM PÚBLICO**



BUROCRACIA: O EXEMPLO DO TURISMO EM PORTUGAL 2013-2023

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

2X

MAIS DORMIDAS

3X

MAIS RECEITAS

1,5X

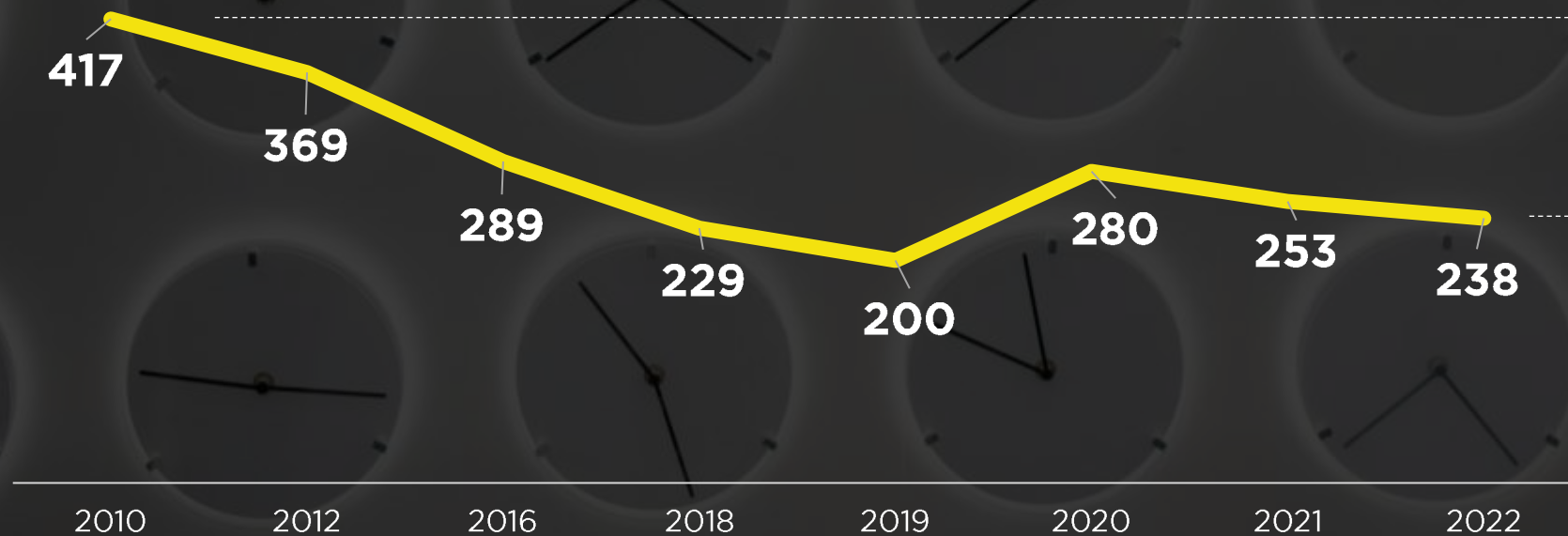
MAIS PRODUTIVO!

JUSTIÇA: O EXEMPLO DOS TRIBUNAIS CÍVEIS

Fonte: Comparar para Crescer

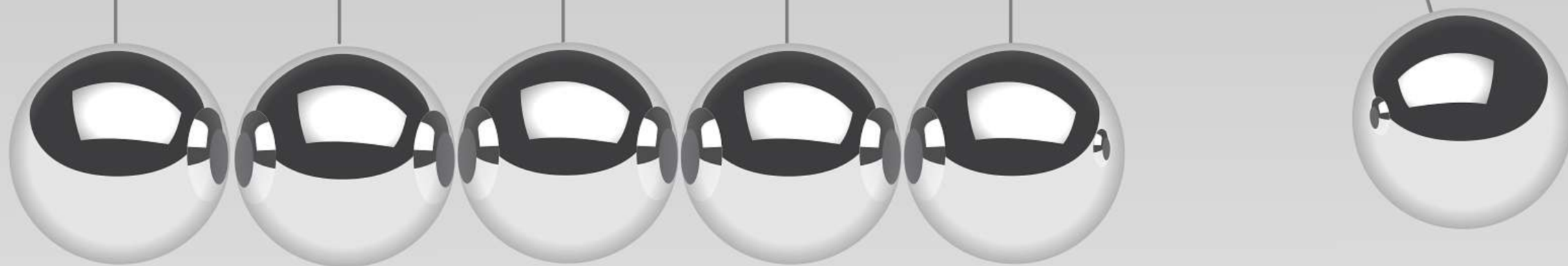
BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

PRAZO PROCESSOS CIVIS E COMERCIAIS (dias)



-43%

JÁ CRIÁMOS O MOMENTUM

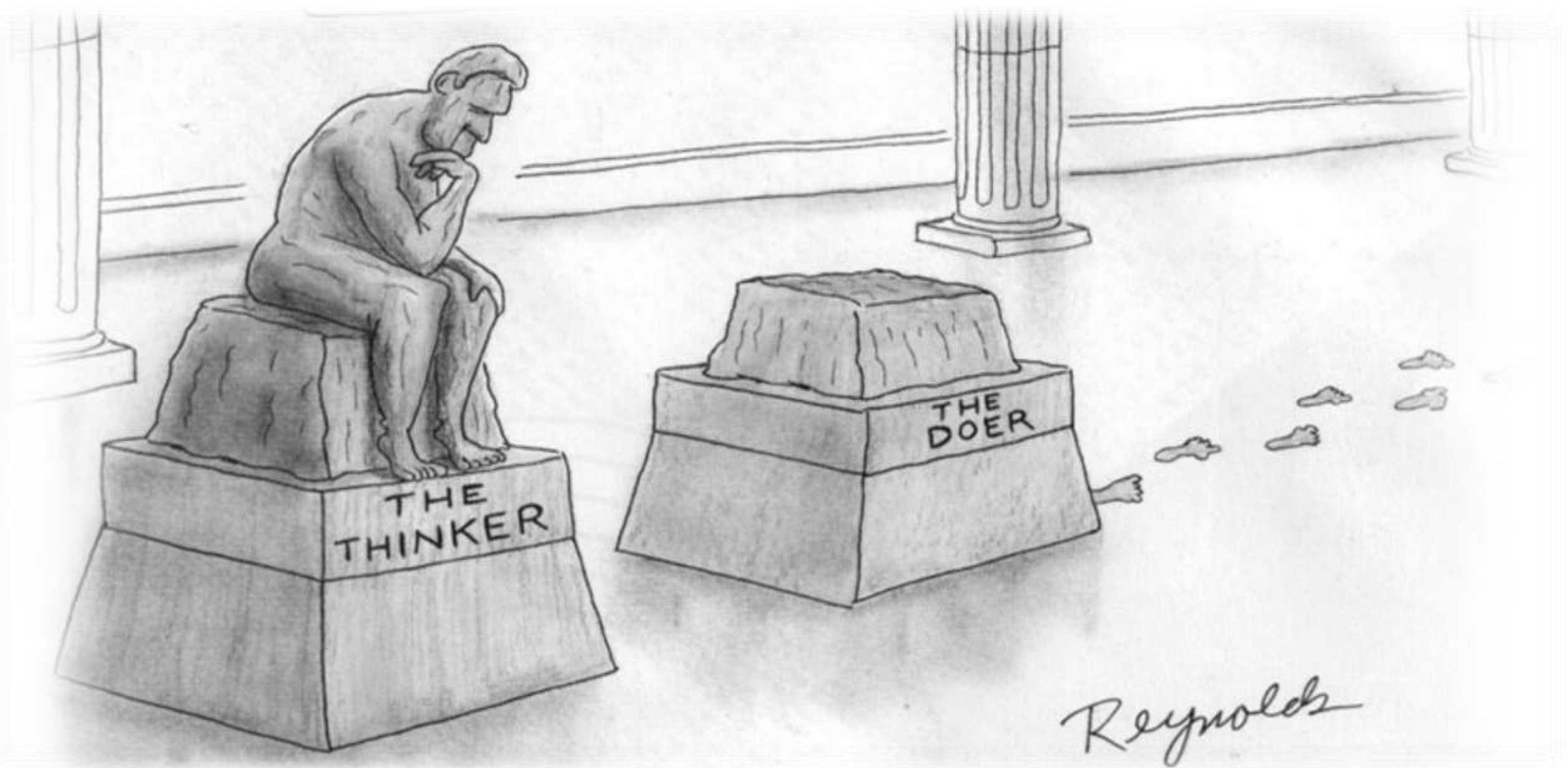


DEVEMOS CELEBRAR E ACELERAR

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL



O FUTURO É O QUE NÓS FIZERMOS

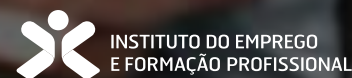


LABORATÓRIOS

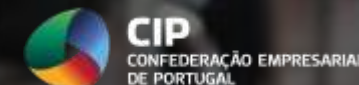
AGRICULTURA
AUTOMÓVEL
BUSINESS INTELLIGENCE
CONSTRUÇÃO
DIGITAL
GREEN JOBS
INDÚSTRIA
LOGÍSTICA
VENDAS
SAÚDE HOSPITALAR
SAÚDE QUÍMICA
TURISMO

1.850 FORMANDOS

PARCEIROS FUNDADORES



PARCEIROS INSTITUCIONAIS



AGROALIMENTAR

—
4 FORMAÇÕES

**INFORMÁTICA
ELETRÓNICA
E TELE-
COMUNICAÇÕES**

—
11 FORMAÇÕES

**TURISMO
E LAZER**

—
12 FORMAÇÕES

**COMÉRCIO
E MARKETING**

—
5 FORMAÇÕES

**ENERGIA
E AMBIENTE**

—
8 FORMAÇÕES

**TRANSPORTES
E LOGÍSTICA**

—
9 FORMAÇÕES

**METALURGICA
E METALO-
MECANICA**

—
13 FORMAÇÕES

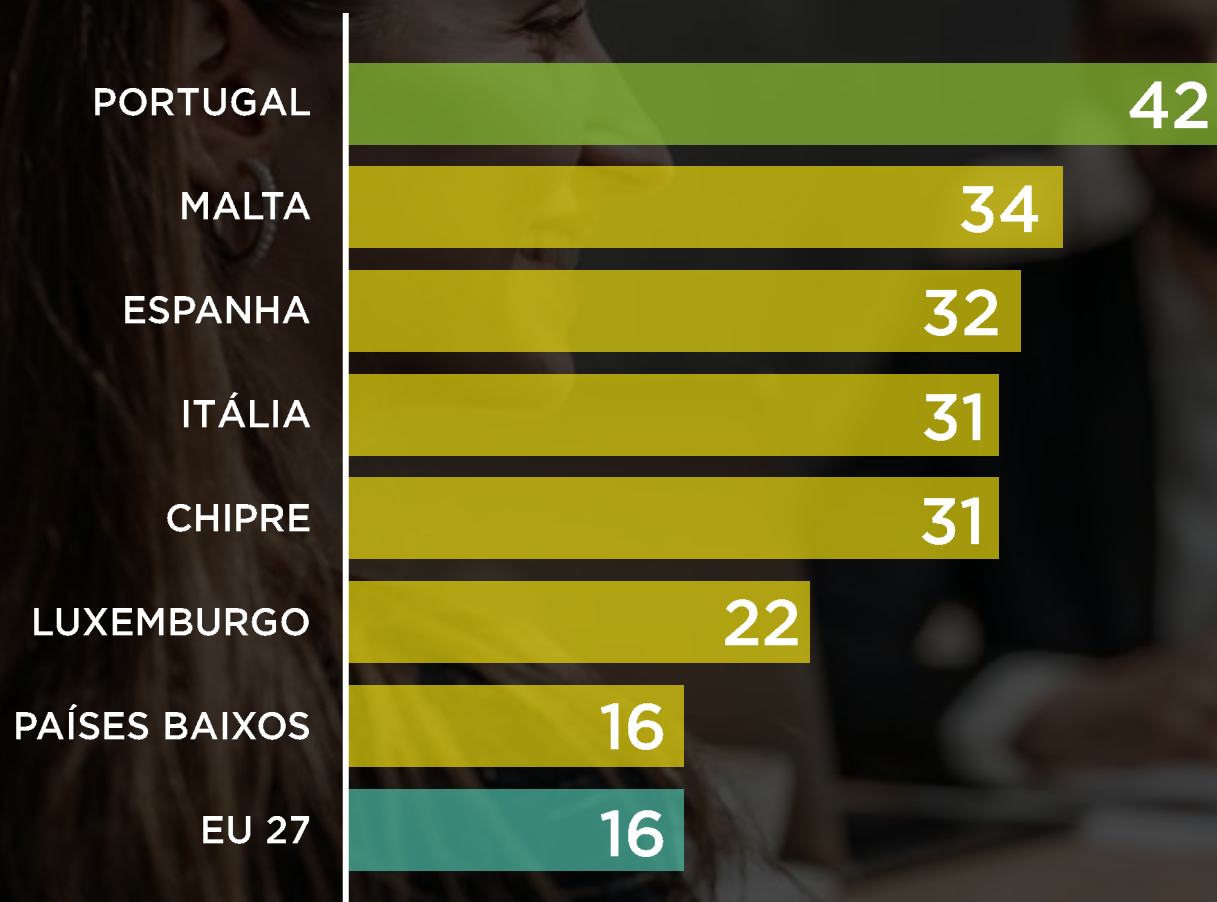
**INDÚSTRIAS
QUÍMICAS,
CERÂMICAS, VIDRO
E OUTRAS**

—
1 FORMAÇÃO

42 % DOS EMPREGADORES PORTUGUESES TÊM O NÍVEL DE ENSINO MAIS BAIXO. 2,6x A MÉDIA DA UE

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

Fonte: Fundação Francisco Manuel dos Santos,
Cinco factos sobre o trabalho em Portugal, 2024



“

Portugal, o País dos nano,
mini, micro

GATO FEDORENTO

METAMORFOSE | UM PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO DE EMPRESAS

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL

I - DAR A CONHECER

GUIA DE GOVERNANCE

Guia evolutivo com as melhores práticas de Governance destinado a **todas as PMEs**

II - MEDIR

SCORING DE GOVERNANCE

Uma ferramenta de autoavaliação que identifica as áreas de melhorias, aconselhado a PMEs a partir de **10M€ VN**

III - DESAFIAR

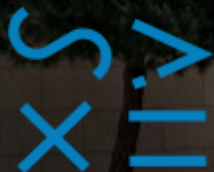
BOLSA DE CONSELHEIROS DE GOVERNANCE

Numa lógica não executiva desafiando as empresas com VN entre **30M€ a 150M€**

IV - ACELERAR

EMPRESAS ADOLESCENTES

Um acelerador para empresas de forte crescimento com VN entre **30M€ a 150M€** e um **CAGR >20%** nos últimos 4 anos



METAMORFOSE



metamorfose-governance.pt





“

**Há nos confins da Ibéria
um povo que nem se governa
nem se deixa governar.**

JÚLIO CÉSAR

15-07-100 – 15-03-40 a.C.

PORTUGAL PODE E DEVE SER MUITO MELHOR

5 **ÁUSTRIA**: 51.830€

→ **PORTUGAL**: 51.630€

6 **BÉLGICA**: 50.660€

--- # 19 **PORTUGAL**: 25.330€

+13

**POSIÇÕES
NO RANKING
EUROPEU**



DEVEMOS CELEBRAR O **SUCESSO**

“

Para que as pequenas
empresas se tornem
médias, as médias grandes
e as grandes, globais

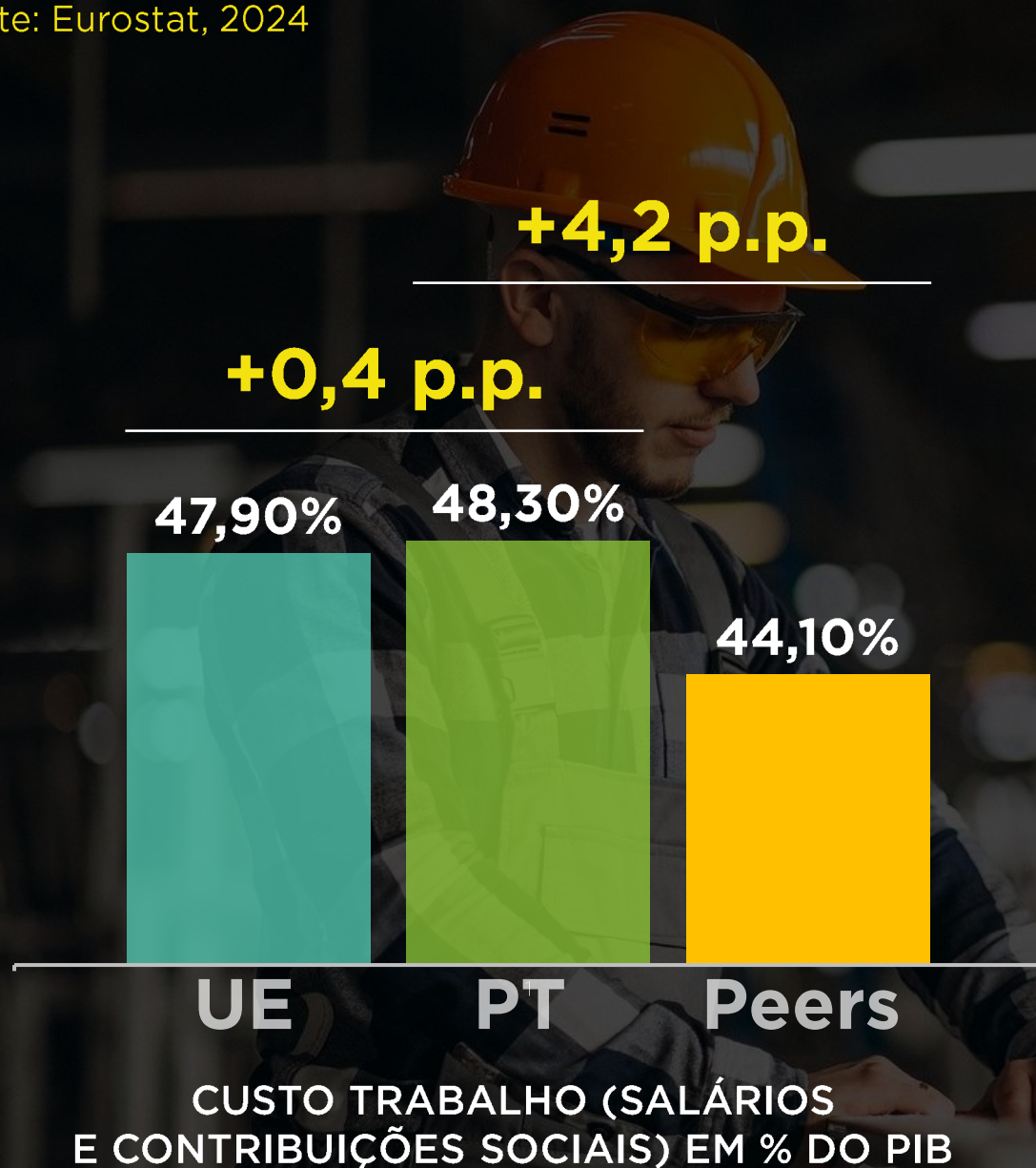
BRP

BRP
ASSOCIAÇÃO
BUSINESS
ROUNDTABLE
PORTUGAL



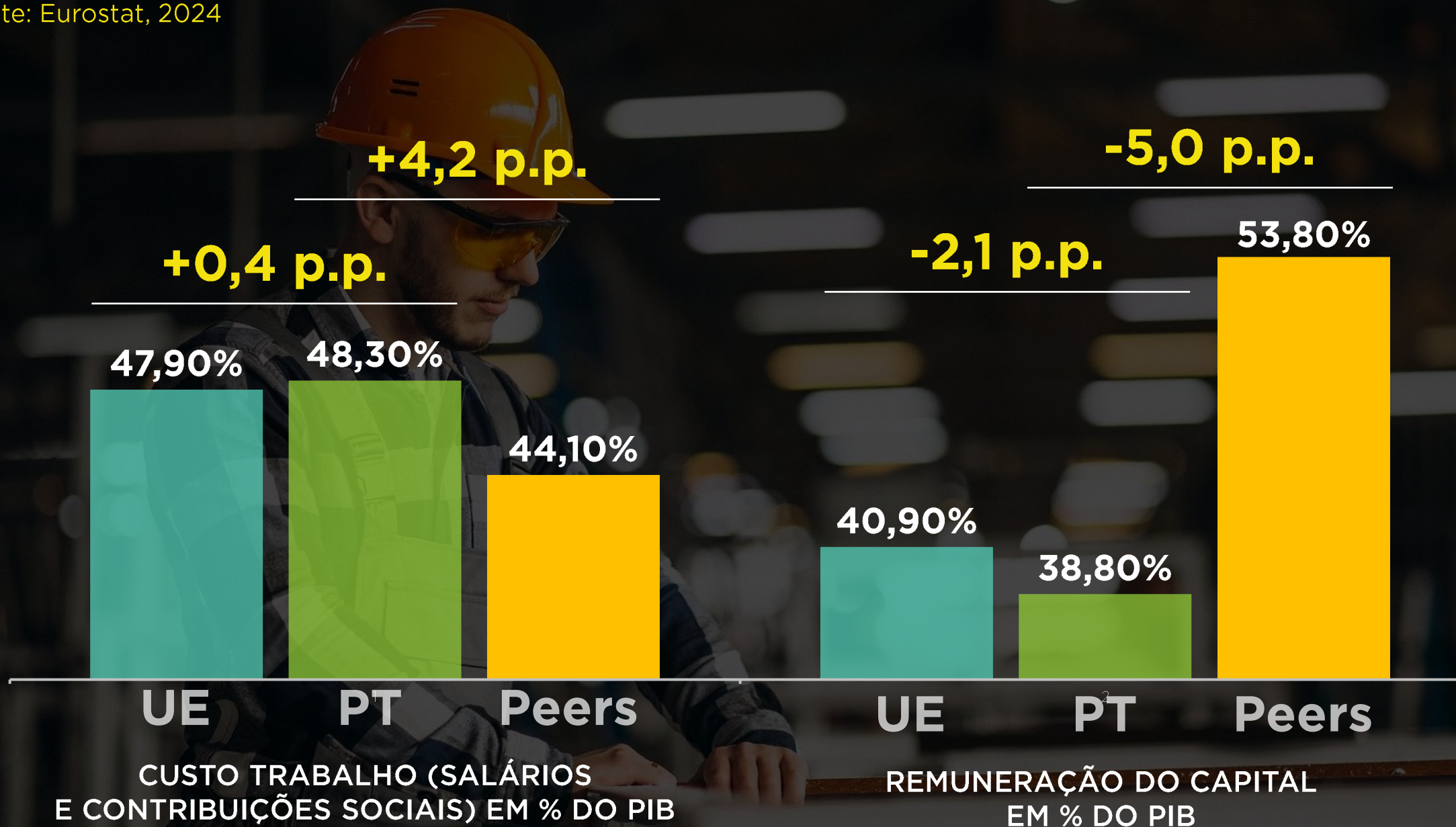
O ESTADO FICA COM A MAIOR PARTE

Fonte: Eurostat, 2024



O ESTADO FICA COM A MAIOR PARTE

Fonte: Eurostat, 2024



A CULPA É SEMPRE DA TROIKA...



TRABALHADORES QUE GANHAM O SALÁRIO MÍNIMO E TÊM UM AUMENTO DE 150 EUROS

Fonte: simulador Dr. Finanças, 2025

AUMENTO
DO SALÁRIO BRUTO

150€

CUSTO PARA
AS EMPRESAS

186€

QUANTO FICA
PARA O ESTADO
E O TRABALHADOR?

118€

RECEITAS DO ESTADO
(IRS E SS)

67€

AUMENTO SALÁRIO
LÍQUIDO

PROGRAMA
EMPRESAS ADOLESCENTES
E JOVENS ADULTAS



ctrl alt PORTUGAL

Reiniciar para Crescer

30 DE JUNHO | 14:30 | CASA DA MÚSICA | PORTO

13:30 | ACREDITAÇÃO

14:30 | ABERTURA - **A RECEITA DO BRP PARA PORTUGAL**

Carlos Moreira da Silva

15:00 | **E SE CORRER BEM?**

António Leitão Amaro

15:15 | **A IMPORTÂNCIA DAS INSTITUIÇÕES E DA RULE OF LAW
PARA A CRIAÇÃO DE RIQUEZA**

James Robinson, Nuno Palma
e Pedro Santa Clara (moderador)

16:15 | COFFEE BREAK

16:45 | **AS TRÊS PRIORIDADES DO BRP**

Pedro Ginjeira do Nascimento com Ana Figueiredo,
Ana Paula Marques, Carlos Mota Santos, Fernando Cunha
Guedes, Jorge de Mello, Luís Aguiar e Nuno Marques

17:45 | **ESCOLHI PORTUGAL**

Chitra Stern

18:10 | **TRUMP 2.0**

Durão Barroso & Cristina Fonseca

19:10 | ENCERRAMENTO

Carlos Moreira da Silva

ctrl alt PORTUGAL

Reiniciar para Crescer

30 DE JUNHO | 14:30 | CASA DA MÚSICA | PORTO

13:30 | ACREDITAÇÃO

14:30 | ABERTURA - **A RECEITA DO BRP PARA PORTUGAL**

Carlos Moreira da Silva

15:00 | **E SE CORRER BEM?**

António Leitão Amaro

15:15 | **A IMPORTÂNCIA DAS INSTITUIÇÕES E DA RULE OF LAW
PARA A CRIAÇÃO DE RIQUEZA**

James Robinson, Nuno Palma
e Pedro Santa Clara (moderador)

16:15 | COFFEE BREAK

16:45 | **AS TRÊS PRIORIDADES DO BRP**

Pedro Ginjeira do Nascimento com Ana Figueiredo,
Ana Paula Marques, Carlos Mota Santos, Fernando Cunha
Guedes, Jorge de Mello, Luís Aguiar e Nuno Marques

17:45 | **ESCOLHI PORTUGAL**

Chitra Stern

18:10 | **TRUMP 2.0**

Durão Barroso & Cristina Fonseca

19:10 | ENCERRAMENTO

Carlos Moreira da Silva

ctrl alt PORTUGAL

Reiniciar para Crescer

30 DE JUNHO | 14:30 | CASA DA MÚSICA | PORTO

13:30 | ACREDITAÇÃO

14:30 | ABERTURA - **A RECEITA DO BRP PARA PORTUGAL**

Carlos Moreira da Silva

15:00 | **E SE CORRER BEM?**

António Leitão Amaro

15:15 | **A IMPORTÂNCIA DAS INSTITUIÇÕES E DA RULE OF LAW
PARA A CRIAÇÃO DE RIQUEZA**

James Robinson, Nuno Palma
e Pedro Santa Clara (moderador)

16:15 | COFFEE BREAK

16:45 | **AS TRÊS PRIORIDADES DO BRP**

Pedro Ginjeira do Nascimento com Ana Figueiredo,
Ana Paula Marques, Carlos Mota Santos, Fernando Cunha
Guedes, Jorge de Mello, Luís Aguiar e Nuno Marques

17:45 | **ESCOLHI PORTUGAL**

Chitra Stern

18:10 | **TRUMP 2.0**

Durão Barroso & Cristina Fonseca

19:10 | ENCERRAMENTO

Carlos Moreira da Silva

ctrl alt PORTUGAL

Reiniciar para Crescer

30 DE JUNHO | 14:30 | CASA DA MÚSICA | PORTO

13:30 | ACREDITAÇÃO

14:30 | ABERTURA - **A RECEITA DO BRP PARA PORTUGAL**

Carlos Moreira da Silva

15:00 | **E SE CORRER BEM?**

António Leitão Amaro

15:15 | **A IMPORTÂNCIA DAS INSTITUIÇÕES E DA RULE OF LAW
PARA A CRIAÇÃO DE RIQUEZA**

James Robinson, Nuno Palma
e Pedro Santa Clara (moderador)

16:15 | COFFEE BREAK

16:45 | **AS TRÊS PRIORIDADES DO BRP**

Pedro Ginjeira do Nascimento com Ana Figueiredo,
Ana Paula Marques, Carlos Mota Santos, Fernando Cunha
Guedes, Jorge de Mello, Luís Aguiar e Nuno Marques

17:45 | **ESCOLHI PORTUGAL**

Chitra Stern

18:10 | **TRUMP 2.0**

Durão Barroso & Cristina Fonseca

19:10 | ENCERRAMENTO

Carlos Moreira da Silva



MANIFESTO BRP | ABRIL 2025

**3 MUDANÇAS
E 10 ANOS
PARA MUDAR
PORTUGAL**